

# **Les P.M.E/P.M.I de la Région NORD-PAS-de-CALAIS**

*Perspectives de pérennisation par  
des stratégies de développement et de communication*

**ANNEXES**



**THÈSE DE DOCTORAT  
EN SCIENCES ÉCONOMIQUES**  
Présentée et soutenue par Aline BARELLI-LÉONARDELLI  
Décembre 1997

**TOME 2**

**UNIVERSITÉ DES SCIENCES ET TECHNOLOGIES DE LILLE**

**Faculté des Sciences Économiques et Sociales**

**Les P.M.E/P.M.I de la Région NORD-PAS-de-CALAIS**

*Perspectives de pérennisation par  
des stratégies de développement et de communication*

**THÈSE DE DOCTORAT  
ÈS SCIENCES ÉCONOMIQUES**

**Présentée et soutenue par Aline BARELLI-LÉONARDELLI  
Décembre 1997**

**COMPOSITION DU JURY :**

Serge DORMARD, Professeur à l'Université des Sciences et Technologies (Lille 1), Directeur de la thèse.

Élisabeth FICHEZ, Professeur à l'Université Charles De Gaulle, (Lille III), Rapporteur.

Michel LEVASSEUR, Professeur à l'Université du Droit et de la Santé, (Lille II), Rapporteur.

Alain DESREUMAUX, Professeur à l'Université des Sciences et Technologies (Lille 1)

Monsieur PETIT - Directeur de la Maison des Professions -

# ***TABLE DES ANNEXES***

**Annexe n°1 - Questionnaire destiné aux entrepreneurs**

**Annexe n°2 - Liste des entreprises sélectionnées pour constituer le panel**

**Annexe n°3 - Liste des entrepreneurs qui ont participé à un entretien approfondi (non publiée)**

**Annexe n°4 - P.M.E/P.M.I qui ont un service de communication depuis plus de 5 ans (non publiée)**

**Annexe n°5 - Liste des D.R.H des entreprises de plus de 500 salariés qui ont servi de groupe comparatif (non publiée)**

**Annexe n°6 - Entrepreneurs et veille technologique - entretiens complémentaires. (non publiée)**

<b>QUESTIONNAIRE DESTINÉ AUX ENTREPRENEURS</b>
--

**I - IDENTIFICATION DE L'ENTREPRISE**

Nom : \_\_\_\_\_ tel. \_\_\_\_\_

1.1 - secteur INSEE \_\_\_\_\_

1.2 - date de fondation de l'entreprise \_\_\_\_\_

1.3 - effectif total \_\_\_\_\_

1.4 - formation du chef d'entreprise \_\_\_\_\_

**II - LA COMMUNICATION** :

A - IDENTIFICATION DU SERVICE DE COMMUNICATION :

2.1 - Y a-t-il un Service ou un Responsable de Communication dans votre entreprise ?

2.1.1 OUI  2.1.2 NON 

2.2 - Si oui, de combien de personnes se compose-t-il ?

221 - 1 personne  222 - 2 personnes  223 - plus de 2 personnes (précisez) : \_\_\_\_\_

2.3 - Quelle est la formation du Responsable de la communication ?

2.3.1 : BTS Communication  2.3.2 : DEUG de Com.  2.3.3 : Licence Com. 2.3.4 : Maîtrise Com.  2.3.5 : autre (précisez si possible)  \_\_\_\_\_**B - DÉFINITION DES MOTIVATIONS QUI ONT SUSCITÉ LA CRÉATION D'UNE STRUCTURE DE COMMUNICATION**

1 - Si vous avez une structure de communication, lui demandez-vous :

a - de réaliser votre communication interne : a.1 OUI  a.2. NON Si NON qui se charge de l'effectuer<sup>1</sup> : a.3 \_\_\_\_\_

b - de concevoir et de réaliser des produits de communication externe :

b.1 OUI  b.2 NON 

Si NON, qui les a réalisés pour vous : b.3 \_\_\_\_\_

c - de gérer des événements (portes ouvertes, stand, réunion) c.1 OUI  c.2 NON

Si NON, qui le fait pour vous : c.3 \_\_\_\_\_

2 - si vous n'avez pas de Structure de Communication, c'est parce que :

2.1 - cela ne vous paraît pas utile : 2.2 - votre entreprise est trop petite 2.3 - vous l'assurez vous-même : 2.4 - vous n'avez pas encore eu le temps de l'organiser 2.5 - vous trouvez que cela revient trop cher compte tenu du service rendu 

3 - Jugez-vous que dans votre entreprise les informations professionnelles circulent ?

3.1 - très bien 3.2 - assez bien 3.3 - pas très bien 

4 - Dans votre entreprise, qui recueille les informations ascendantes ? \_\_\_\_\_

<sup>1</sup> - noter : CE (chef d'entreprise) // PE (personnel de l'entreprise, précisez sa qualité) // EX (fait par une personne extérieure à l'entreprise en free lance) // AG (agence de communication, autre)

5 - Pensez-vous qu'une bonne communication interne peut principalement : (1 seule réponse)

- 5.1 - éviter une grève                       5.2 - développer la motivation de votre personnel   
5.3 - augmenter sa participation à votre développement

**III - DÉVELOPPEMENT et DYNAMISME**

6 - Quels sont les critères qui définissent le dynamisme de votre entreprise ?

- 6.1 \_\_\_\_\_  
6.2 \_\_\_\_\_  
6.3 \_\_\_\_\_  
6.4 \_\_\_\_\_

7 - Pour vous, la réussite d'une P.M.E. c'est (plusieurs réponses possibles) :

- 7.1- conserver ses clients   
7.2- faire de plus en plus de bénéfices   
7.3- se développer jusqu'à devenir une grande entreprise   
7.4- autre (précisez) \_\_\_\_\_

8 - Dans votre PME, croyez-vous qu'il y ait un lien entre **communication et développement** ?

- 8.1 OUI                                       8.2 NON   
8.3- pourquoi ? \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

9- Pensez-vous qu'il y ait un lien entre **communication et durée de vie** ? 9.1 OUI  9.2 NON

- 9.3 Pourquoi ? \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

**IV - - ENTREPRENEUR ET INNOVATION.**

10 - Qui fait la veille technologique dans votre entreprise ?

- \_\_\_\_\_

10.1- Comment décidez-vous la mise en place de nouveaux produits ? \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

10.2 - Avez-vous des activités de R&D ? OUI                                      NON

10.3 POURQUOI ? \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

11 - Par rapport à cette définition de l'innovation : *Pour un entrepreneur l'innovation est la prise de conscience que l'on peut investir dans tel domaine et que cela peut rapporter*, êtes-vous :

- 11.1 - Tout à fait d'accord     11.2 - A peu près d'accord     11.3 - Pas du tout d'accord

\_\_\_\_\_

INSEE	ENTREPRISES	ADRESSES	ADRESSES	TEL. +03	SECTEUR	Eff.		
011A	RINGOT GRAINS	64 rue L. Beauchamp	65 rue L. Beauchamp	20 35 31 72	céréales, Cult. Industrielles	1		
	DESPREZ Florimond	r. F. Desprez	r. F. Desprez	20 84 94 90	Fruits et légumes			1
011C	Ferme de la Gontières	1 Av. de l'énergie	2 Av. de l'énergie	20 39 05 01				1
014A	LEGRAND Travaux SA	6 chemin vert	7 chemin vert	27 74 41 11		1		
014D	GENES DIFFUSION	3595 Rte de Tournai	3596 Rte de Tournai	27 87 87 87	Services annexes à l'élevage			1
050A	AQUANORD	Terre des Marins	Terre des Marins	28 23 81 23	PECHE	1		
	NORD PECHERIES	11 rue G. Honoré	12 rue G. Honoré	21 33 82 33			1	
141A	BOCAHUT	Carrière de Godin	Carrière de Godin	27 56 11 56	extract. pierres construction		1	
142A	Carrières Vallée Heureuse	Hydrequent	Hydrequent	21 99 53 99		1		
	Carrières du Boulonnais			21 99 67 00				1
151A	LABIS	79bis r. du rivage	79bis r. du rivage	28 41 98 47	prod. de viande de boucherie	1		
	SENECHAL/LEMAITRE	102 R. de l'égalité	103 R. de l'égalité	21 02 63 62		1		
	ROCQ SA	1 rue du Gal de Gaulle	2 rue du Gal de Gaulle	20 64 60 00			1	
151C	Vandevoorde Bogaert	Rue de la gare	Rue de la gare	28 43 60 55	Prod. viande de volaille	1		
	PINGO	Rue Popieluszko	Rue Popieluszko	21 28 50 24			1	
	PI'OR	17 rue des Bonnettes	18 rue des Bonnettes	27 74 12 34				1
151E	PLID INTERNATIONAL	140 Rte de St Saulve	141 Rte de St Saulve	27 46 56 29	Prep. Indust. à base de viande	1		
	YLOR & DECY	4 Gd Place	5 Gd Place	20 29 10 43		1		
	DELISTAR NORD	Rue de la Voyette	Rue de la Voyette	20 87 50 73			1	
	B M P	Chemin de Noyelles	Chemin de Noyelles	20 87 50 73				1
152 Z	Coop Trait. Prod. Pêche	220 rue du petit port	221 rue du petit port	21 10 00 30	Industrie du poisson	1		
	DELPierre	16 R. F. Farjon	17 R. F. Farjon	21 99 61 90				1
	GELMER	207 rue des Margats	208 rue des Margats	21 87 87 00				1
	PECHE & FROID	Bd Bassin Napoléon	Bd Bassin Napoléon	21 33 92 33				1
153 A	BEAU MARAIS	483 R. Beau Marais	484 R. Beau Marais	21 64 69 00	Transf des PdeT.			1
153E	AVRIL INDUSTRIES	Route de Douai	Route de Douai	21 07 48 00	conserves de légumes	1		
	SICA Vallée de la Lys	rue de la Distillerie	rue de la Distillerie	20 63 06 20	2 SITES 50 et + de 100	1		
154C	BUchez Fils Fondoir	281 Rte de Merville	282 Rte de Merville	28 48 83 01	fab. huiles, graisses raffinées	1		
	DUMORTIER Frères	105 R de Rotterdam	106 R de Rotterdam	20 69 11 11		1		
	S I O	16 rue du Général de Gaulle	17 rue du Général de Gaulle	21 59 98 00		1		
154E	CEMA	64 rue de Ravennes	65 rue de Ravennes	20 26 78 20	fab de margarine	1		
156B	COCORETTE Ste Sacco	rue léon Foucault	rue léon Foucault	21 58 44 22		1		
155D	Prospérité Fermière	51 Av F. Lobbedez	52 Av F. Lobbedez	21 23 24 25	Fab. produits laitiers			1

157A	NORD SANDERS	Rue de la Pescherie	27 77 74 77	Fab aliments animaux	1	
	SABE	5 rue de Lorraine	21 38 07 66		1	
157 C	Continental nutrition	19 St Vincent de Paul	20 St Vincent de Paul	Fab. alim. animaux compagnie	1	
158A	Belgnets HEUNET	Rue de Maingoval	Rue de Maingoval		1	
	MENISSIEZ	Lieu dit Cypréaux	Lieu dit Cypréaux		1	
	BLE OR	2ème Avenue, ZAMIN	3ème Avenue, ZAMIN		1	
158B	MOULIN BLEU	2 Place de la Gare	3 Place de la Gare	Cuisson prod. boulangerie	1	
158D	Au Cornet d'Amour	91 rue Thiers	92 rue Thiers		1	
	GELFOOD	Bd de la république	Bd de la république		1	
158	Les trois Toques	Rue Norbert Segard	Rue Norbert Segard	Biscotterie, pâtis. de conserve	1	
	VERKADE Pâtisserie	17 Rue d'Ecosse	18 Rue d'Ecosse		1	
	LORDAN SA	Rue St Roch	Rue St Roch		1	
158 H	Sucrerie distil. Bihucourt	13 rue de la sucrerie	14 rue de la sucrerie	Fab. de sucre	1	
	Sucrerie du Marquenterre	Rte Nationale	Rte Nationale		1	
	ERIDANIA BEGHIN SAY	12 rue J. Beghin	13 rue J. Beghin		1	
158 K	VERQUIN Confiseur	50 rue de l'Épidème	51 rue de l'Épidème	Chocolaterie, confiserie	1	
	BOUQUET D'OR	158 r. des Fusillés	159 r. des Fusillés		1	
	Vandamme Pie qui Chante	300 rue cCémenceau	301 rue cCémenceau		1	
158 P	CAFES MEO	112 Quai Ouest	113 Quai Ouest	Transformation du thé et du café	1	
	FICHAUX INDUSTRIES	68 rue SCRIVE	69 rue SCRIVE		1	
	LEROUX SA	84 R. F. Herbo	85 R. F. Herbo		1	
158 R	Général condimentaire	rue Charles Fourier	rue Charles Fourier	Fabr. condiments & assaison.	1	
	Produits Français	2 Av. G. Pompidou	3 Av. G. Pompidou		1	
158 V	LESAFFRE	137 rue G. Péri	138 rue G. Péri	Indust. alimentaire	1	
159 D	BRABANT	25 Rte Nationale	26 Rte Nationale	Prod Alcool éthyl. de Ferment.	1	
	RYSSSEN Distilleries	av. des tilleuls/Marc.	av. des tilleuls/Marc.		1	
159 N	Brasserie Jeanne d'Arc	38 R. Anatole France	39 R. Anatole France	BRASSERIE	1	
	Brasserie ST OMER	9 rue Ed. Devaux	10 rue Ed. Devaux		1	
	Gde Brasserie Moderne	3 quai d'Anvers	4 quai d'Anvers		1	
159 S	Source Clos de l'abbaye	89 Av. du clos	90 Av. du clos	Indust. des eaux de table	1	
159 T	Coca Cola Prod. SA	ze de Bergues	ze de Bergues	Prod. bois. rafraichissantes	1	
171 A	DUFOUR Filatures	60 Av. R. Salengro	61 Av. R. Salengro	Filature Indust. Cotonnière	1	
	Filature LORDANT SA	112 r. Hondshoote	113 r. Hondshoote		1	
	ARMENTEX	2 Av. Marc Sagnier	3 Av. Marc Sagnier		1	

				157 rue de la Gare	28 49 96 40			1	
				22 rue de la Tannerie	20 81 77 66			1	
				367 Chauss. Berthelot	20 11 37 60			1	
171 E	A. DEWAVRIN Fils et Cie	41 ter av. de la Marne	42 ter av. de la Marne	20 69 28 28				1	
				12 rue de la Poste	20 81 77 00			1	
				153 Rue de Cartigny	20 99 68 68			1	
				154 Rue de Cartigny	20 99 68 68			1	
				157 rue de Roubaix	20 81 30 50			1	
				Zone Industrielle Est	21 52 80 04			1	
171 F	CAVROIS MAHEU	117 rue Montgolfier	118 rue Montgolfier	20 75 69 98				1	
				Filature Indus. Lainière/peigne				1	
				rue François Bossus	27 60 22 22			1	
				rue du Trieu du Quesnoy	20 81 80 90			1	
				32 rue de l'abattoir	20 80 94 77			1	
				66 rue du Château	20 69 00 70			1	
				278 Chaussée F. Forest	20 23 40 00			1	
				15 Av. des Paraboles	20 99 60 60			1	
				36 AV. Brevart	20 77 01 21			1	
				55 route Principale	28 63 30 88			1	
				5 Rue de Rekem - Z.I	20 11 58 88			1	
				3156 rue de la lys	21 66 24 77			1	
171 M	COATS SARTEL	22 rue de la Tannerie	23 rue de la Tannerie	20 75 88 40				1	
				249 rue Fg de Roubaix	20 12 11 80			1	
				8 rue de l'Abbé Bonpain	20 14 40 00			1	
172 A	CLAIRDECOR SA	138 rue Gaston Baratte	139 rue Gaston Baratte	20 84 09 25				1	
				1 rue de Londres	20 10 67 00			1	
				71 rue du Touquet	20 24 32 12			1	
				216 rue de la Lys	20 23 72 33			1	
				660 rue de l'Épinette - Z.I	20 44 07 20			1	
				75 bd d'Armentières	20 70 85 42			1	
				Rue du marais	27 36 09 87			1	
				47 rue Jean Mermoz	28 48 84 94			1	
				27 rue de la paix	20 77 07 07			1	
				place Narcisse Pavot	27 76 55 55			1	
				3 rue du Dr Huart	20 56 93 00			1	
172 E	Tissage de la Martinière	10 rue Cornelle	11 rue Cornelle	20 26 76 05				1	

	DELDICQUE	66 Rue des Couteaux	67 Rue des Couteaux	20 69 07 40		1	
	P.J. T. Industries	105 rue de Lille	106 rue de Lille	20 76 99 50		1	
	TISSAVEL	2 rte de Linselles	3 rte de Linselles	20 37 35 91		1	
172 G	Subrenat Expansion	91 Rue de l'Épinette	92 Rue de l'Épinette	20 11 63 63	TISSAGE DE SOIERIES	1	
173 Z	Declercq Sté Nouv.	185 rue du Gal Leclerc	186 rue du Gal Leclerc	20 75 50 17	Ennoblement textile	1	
	Meillassoux & Mulaton	81 rue du Gal Leclerc	82 rue du Gal Leclerc	20 75 80 01		1	
	Teinturerie du Cambresis	rue de l'Europe	rue de l'Europe	27 85 37 12		1	
	BARBRY CAMBRON	1935 rue de la Lys/Laventie	1936 rue de la Lys/Laventie	21 66 25 33		1	
	DECOSTER Pierre	109 rue de Béthune	110 rue de Béthune	28 42 95 55		1	
	FEUTRIE	Rue de la Lys	Rue de la Lys	21 27 63 06		1	
	Roussel Desrousseaux	48 rue du Watt	49 rue du Watt	20 26 66 65		1	
	Teinturerie G. Roquette	24 rue de Marcq	25 rue de Marcq	20 72 26 62		1	
	Sté d'Impression d'Hem	52 av. Henri Delecroix	53 av. Henri Delecroix	20 75 30 08			1
174 A	CASSEZ & Cie	134 rue de Merville	135 rue de Merville	28 48 83 30	Fabr. linge de maison & ameub.	1	
	DANSET SARL	11 rue Lucien Sampaix	12 rue Lucien Sampaix	20 94 25 29		1	
	Confection de l'Alloeu	49 rue Gal de Gaulle	50 rue Gal de Gaulle	28 48 83 10		1	
	Cardon Tradilinge SA	8 Chemin de la Blanchisserie	9 Chemin de la Blanchisserie	27 83 91 56			1
174 B	WILLEFERT	42 rue Nationale	43 rue Nationale	20 85 58 26	Fab. petits art. text. Literie	1	
	CODIFAC	75 rue Victor Hugo	76 rue Victor Hugo	20 02 26 50		1	
174 C	C G I CAMPING	61 rue de Verdun	62 rue de Verdun	28 48 79 90		1	
	CUSTOMAGIC	4RUE Anatole France	4RUE Anatole France	20 11 33 00			1
175 A	BERRY FLANDRE	Z.E. SOCX	Z.E. SOCX	28 65 97 10	Fabric. Tapis & Moquettes	1	
	FLIPO	33 chaussée F. Forest	34 chaussée F. Forest	20 94 26 33		1	
	Tapis ST Maclou SA	330 Rue Carnot	331 Rue Carnot	20 81 56 30		1	
	TREMOIS	4 rue du Bois Montplaisir	5 rue du Bois Montplaisir	27 77 03 65		1	
175 E	CIFAL DUFLOT	16 rue de l'industrie	17 rue de l'industrie	27 75 03 40	Fabrication de non tissés	1	
	INTISSEL	Rue Jacquard Z.I	Rue Jacquard Z.I	20 24 96 98		1	
	NORDLYS SA	Z.I La Blanche Maison	Z.I La Blanche Maison	28 49 29 29			1
175 G	Broderies du Détroit	15 rue TH Gauthier	16 rue TH Gauthier	21 96 06 55	Industries textiles n.c.a.	1	
	Dentelles Calaisiennes	1 rue Gustave Courbet	2 rue Gustave Courbet	21 46 05 50		1	
	Deseilles Textiles SA	76 rue Léon Gambetta	77 rue Léon Gambetta	21 00 76 00		1	
	HOULÉ Dentelles	22 rue Masséna	23 rue Masséna	21 36 49 10		1	
	PLOVIER	Avenue des Sports	Avenue des Sports	20 39 04 52		1	
	Carpentier et Preux	55 Rue de Bruxelles	56 Rue de Bruxelles	27 85 01 75		1	

	DMR RUBANS SA	16 rue Carnot	17 rue Carnot	20 39 00 41		1	
	EURODENTELLES	33 rue de la Vendée	34 rue de la Vendée	21 85 53 53		1	
	BRUNET GUSTAVE	6 rue du Temple	7 rue du Temple	21 46 01 40			1
	Dentelles Darquer SA	56 rue des 4 coins	57 rue des 4 coins	21 36 69 70			1
176 Z	AVIO ANDRE	71 rue de la Paix	72 rue de la Paix	27 76 52 29	Fabric. d'étoffe à mailles	1	
	Tricotages du Cambresis	20 rue Jules Ferry	21 rue Jules Ferry	27 85 05 69		1	
177 A	Chaussant du Cambresis	1 rue J.J. Rousseau	2 rue J.J. Rousseau	27 78 32 92	Fab. d'art. Chaussant à maille	1	
	DESMAZIERES DRINO	22 rue du Buisson	23 rue du Buisson	20 55 52 27		1	
177 C	DUPE Bonneteries sarl	4 rue du lion d'or	5 rue du lion d'or	20 23 20 70	Fab. Pulls	1	
	Olivier DEWAVRIN	23 rue des Charpentiers	24 rue des Charpentiers	20 70 52 05		1	
	SIC CLARY	8 rue de la gare	9 rue de la gare	27 85 20 02			1
182 A	BEAUDEAUX Cie	2 rue Hurtel	3 rue Hurtel	20 77 11 19	Fab. Vêtements de Travail	1	
	LEROY	5 rue du Maresquet	6 rue du Maresquet	21 02 05 01		1	
	DUPONT Etienne SA	57 rue de Carvin	58 rue de Carvin	20 85 78 50			1
	MOLINEL	18 rue du Pont Rouge	19 rue du Pont Rouge	20 77 13 46			1
182 D	MARTIN & Cie	19 rue Masurel	20 rue Masurel	20 53 35 50	Fab Vêtements masculins	1	
	SNEV	42 rue Glineur	43 rue Glineur	27 91 65 65		1	
	Cie Fse. de Vêtements	rue d'Artois	rue d'Artois	21 64 48 50			1
	Sté MACOFA	9 rue Marcel PAUL	10 rue Marcel PAUL	20 32 77 32			1
	Manuf. Vêtements HENIN	26 Rte d Lens	27 Rte d Lens	21 75 03 33			1
182 E	ACTUEL	17 rue du Tonkin	18 rue du Tonkin	20 01 78 27	Fab. de vêtements féminin	1	
	BLANQUART	97 Av. d'Amsterdam	98 Av. d'Amsterdam	20 26 46 34		1	
	GM Confection	Route Nationale 42	Route Nationale 43	21 38 32 10		1	
	KRISCO	R ue Montgolfier	R ue Montgolfier	21 44 11 55		1	
	LENER IGNACE	Rue du Milieu	Rue du Milieu	28 42 91 60		1	
	MAJESTE	5 rue Abbé Lemire	6 rue Abbé Lemire	20 84 12 54		1	
	MIDITEX	Chemin des Charrettes	Chemin des Charrettes	21 95 00 47		1	
	Sté Avionn. Confection	rue Jean B. Champollion	rue Jean B. Champollion	21 78 08 26		1	
	ZENITH SA	34 Rue du Gal Koenig	35 Rue du Gal Koenig	21 52 08 72		1	
	DECANT	3 rue Angèle Richard	4 rue Angèle Richard	21 23 14 14			1
	GERTA	CITé 7 - Place des Ecoles	CITé 7 - Place des Ecoles	21 72 03 97			1
	PELISSIER	19 Bd du Canal	20 Bd du Canal	20 29 01 52			1
	SLALOM 2000	Rue d'Allouagne	Rue d'Allouagne	21 52 61 68			1
	PROMOD	Chemin du Verseau	Chemin du Verseau	20 01 10 00			1

Feuill

183 G	Chemiserie de la Gohelle	2 rue Jean Bart	3 rue Jean Bart	21 29 16 66	Fab. Vêtements de dessous	1		
	HIOLIN & Fils	33 rue de Landrecies	34 rue de Landrecies	27 84 11 02		1		
	LOUIS CROCHET Sarl	192 rue des Fleurs	193 rue des Fleurs	27 81 56 00		1		
	MAQUER	Rue des Oyats	Rue des Oyats	21 97 48 49		1		
	ALCO DIFFUSION	Chemin du Blocus	Chemin du Blocus	21 25 27 49			1	
	MARINER SA	Rue du Metz	Rue du Metz	20 31 47 47			1	
	CADDY	4 Rue Clermont	5 Rue Clermont	20 78 31 25				1
	H. LEMAHIEUR SA	480 Av. de Lattre de Tassigny	481 Av. de Lattre de Tassigny	20 51 62 42				1
182 J	Delporte Fres & Cie	Rue du Château	Rue du Château	20 79 60 58		1		
	ROUGEAU AINÉ	8 rue des Prés	9 rue des Prés	20 77 33 45		1		
	LEULLIEUX	ZI du Port de Santes	ZI du Port de Santes	20 07 22 57			1	
	NORFATEX	5 bis rue Denis Cordonnier	6 bis rue Denis Cordonnier	28 23 09 01			1	
192 Z	ARLAUD & SERRE	4 La Place	5 La Place	21 58 90 00	Fab.artic. voyage, maroquinerie	1		
202 Z	POLYFONT	Le Point du jour	Le Point du jour	28 68 64 24	fab. de panneaux de bois		1	
203 Z	Filtrasol stores, déco.	rue des Forts	rue des Forts	20 69 35 35	Fab. Charpentes/menuiseries		1	
204Z	Ets HOCQ JULES	302 rue Edouard Vaillant	303 rue Edouard Vaillant	20 58 18 00		1		
205 A	EMDÉ SA DUMONT	Pavé stratégique	Pavé stratégique	20 99 74 74	Fab. objets divers en bois	1		
211 C	PAC OFA	94 rue de la LYs	95 rue de la LYs	20 23 90 13	Fab. papier & carton	1		
	Cartonnerie de Lestrem	rte de Bethune	rte de Bethune	21 63 61 63			1	
	Cascades Avot Vallee	71 rue Jean Jaures	72 rue Jean Jaures	21 98 77 00			1	
	Cascades Blendecques	Rue de l'Hermitage	Rue de l'Hermitage	21 38 80 20				1
	Papeteries de l'AA	rue du Choquet	rue du Choquet	21 95 00 01				1
212 A	Cartonnerie de Gravelines	2 rue de l'Industrie	3 rue de l'Industrie	28 23 82 38	Industrie du Carton ondulé	1		
	ONDULYS	1 rue Charles St Venant	2 rue Charles St Venant	20 22 76 76			1	
	Cartons & Plastiques	Rue Bernard Chochoy	Rue Bernard Chochoy	21 38 21 67				1
212 B	Cartonnages Dehon	Rue de Maugre	Rue de Maugre	27 21 01 20	Fabrication de cartonnages	1		
	DEBREZ	Rue du Château	Rue du Château	20 39 29 29		1		
	LEMAIRE SA	20 rue de L'industrie	21 rue de L'industrie	27 75 75 75		1		
	GOSENS SA	394 rue du Gal de Gaulle	395 rue du Gal de Gaulle	20 43 93 20			1	
	SICA DUPREZ	49 rue Des Bonnets	50 rue Des Bonnets	20 25 98 88			1	
212 C	DESMARESCAUX	609 rue du Moulin	610 rue du Moulin	28 40 13 03	Fabric. d'emballages en papier	1		
	WIPAK GRYSPEERT	168 rue de Wervicq	169 rue de Wervicq	20 11 56 56			1	
	ROLAND Emballages SA	101 rue Vaillant Couturier	102 rue Vaillant Couturier	27 78 66 46				1
212 E	CELATOSE	11 rue du Grand Ruage	12 rue du Grand Ruage	20 43 63 00	Fab. art. pap. à usage sanitaire	1		

	GHEQUIERES B. SA	2 rue Paul Langevin	3 rue Paul Langevin	20 56 87 84		1	
	PRODHYGIA	Rue Laplace	Rue Laplace	24 45 80 20		1	
	Emball. mixtes & plastiq.	20 Bd de Montalembert	21 Bd de Montalembert	20 05 67 67			1
212 G	A.D. Classement	rue Paul Eluard	rue Paul Eluard	27 21 04 21	Fabrication d'articles papeterie	1	
	SEPIETER	10 rue du Trieu du Quesnoy	11 rue du Trieu du Quesnoy	20 66 69 99		1	
	POCHECO	13 rue des Roloirs	14 rue des Roloirs	20 41 23 04			1
212 J	Décofrance Sté. Nelle.	4 rue de la Lys	5 rue de la Lys	20 37 55 83	Fabrication de Papiers peints	1	
212 L	SUROY Frères	266 rue Henri Barbusse	267 rue Henri Barbusse	20 44 03 85	Fab. art. papier/carton		1
221 C	LA VOIX DU NORD	8 Place Gal de Gaulle	9 Place Gal de Gaulle	20 78 40 40	Editions de Journaux		1
	NORD ECLAIR	21 rue du Caire	22 rue du Caire	20 75 92 56			1
222 C	DOURDIN Ed.	22 rue Emile Vandamme	23 rue Emile Vandamme	20 63 07 70		1	
	Ed. Plein Nord & Cie	5 rue Jacquemars Gielée	6 rue Jacquemars Gielée	20 57 31 25	Imprimerie de Labeur	1	
	Impr. Mordacq	27 rue St Omer	28 rue St Omer	21 39 19 39		1	
	D'HAUSSY Imprimeurs	66 rue de Bradford	67 rue de Bradford	20 26 37 20			1
	MALENGE	R ue Jean Moulin	R ue Jean Moulin	27 90 80 79			1
	S.I.B. Imprimerie	ZI Liane St Léonard	ZI Liane St Léonard	21 87 88 89			1
	Héliograv. D. Québecor	119 rue de Chanzy	120 rue de Chanzy	20 56 92 82			1
	Façonnage MERCURE	101 Bd de METZ	102 Bd de METZ	20 24 35 79	RELIURE ET FINITION	1	
	S.E.B.I	156 Rue Fin de la guerre	157 Rue Fin de la guerre	20 03 60 71			1
222 G	Sté Maubeug. Photo.	23 Mail de la Sambre	24 Mail de la Sambre	27 64 98 31	Composition & Photogravure	1	
	SCIA	Z.I Chapelle Armentières	Z.I Chapelle Armentières	20 77 78 44			1
241 C	CAPPELLE Frères	92 rue de la LYS	93 rue de la LYS	20 23 92 26	Fab. Colorants & pigments	1	
	HOLLIDAY PIGMENTS	203 Rue de Wervicq	204 Rue de Wervicq	20 63 12 00			1
	TIOXIDE EUROPE SA	1 rue des Garennes	2 rue des Garennes	21 46 45 00			1
241 E	BORAX FRANCE	Route de Bourbourg	Route de Bourbourg	28 29 28 30	fab autres Prod chim. org. base		1
241 G	NOROXO	BP 19	BP 20	21 79 40 00	fab autres Prod chim. org base		1
	CALAIRE CHIMIE	1 Quai d'Amérique Z.I du Por	2 Quai d'Amérique Z.I du Por	21 46 21 21			1
	ICI C & N FRANCE	Rue de Lapugnoy	Rue de Lapugnoy	21 56 27 61			1
241 J	Engrais Nord France	85 Rte de la Gorgue	86 Rte de la Gorgue	28 48 30 30	fab. prod. azotés & eng.	1	
241 L	GRILTEX	176 rue d'Alger	177 rue d'Alger	20 81 73 00	Fab. Mat. plast. base		1
242 Z	Laboratoire ANIOS	PAvé du Moulin	PAvé du Moulin	20 67 67 67	Fab. Produits agrochimiques	1	
243 Z	CATRY	Rue du Marais	Rue du Marais	20 90 22 70	Fab. Peintures et vernis	1	
	Théod. Lefebvre	6 rue Alain de LILLE	7 rue Alain de LILLE	20 58 19 19			1
	Cie FIBRIT Française	Route de Fouquières	Route de Fouquières	21 77 33 77			1

244 D	Diagast Labo.	59 rue de Trévisse	20 52 68 00	Fab. autres Prod Pharma	1	
245 C	EUROPERF	ZAC de la Krystraete	28 65 62 34	Fab. parfums/prod. toilet.	1	
246 E	Labo. SARBEC	Rue de Duremont	20 69 26 26		1	
246 E	Euro Aspartam SA	Route de la Grande Herresse	28 22 74 00	Fab. Huiles essentielles	1	
246 L	Raff. Impérateur	Rue de Breuze	20 84 16 08	Fab prod chim à usage Industr.	1	
	Rail Tech International	ZI du Bas Pré	27 22 26 26		1	
	Degremont Erpac	5 rue Rosa Bonheur	20 11 70 00		1	
251 E	CAFAC	111 rue St Luc	20 55 24 09	Fab. autres art. caoutchouc	1	
252 A	ROOL - GOM	Rue LAENNEC - ZI Est	21 24 94 95		1	
252 A	ONDUCIAIR	1 rue Mal LECLERC	20 25 92 00	Fab feuilles tubes prof plastiq.	1	
252 C	PENNEL FLIPO	384 Rue d'Alger	20 11 36 00		1	
252 C	ARTEA	Rue d'Hesdin	21 41 20 98	Fab emballages matières plast.	1	
	CIM Plastiques	87 rue de Lannoy	20 56 86 35		1	
	MALP	12 rue Duguazy Trouin	20 76 42 31		1	
	JET SAC SIEP	Bd de Malling	21 64 50 50		1	
	JOKEY FRANCE	Z.I 1	21 64 49 70		1	
252 E	FERMOBA NORD	ZI Branche Maison	28 42 96 16	Fab. plast. Construction	1	
	F A M T	2 route Nationale	21 47 35 69		1	
252 G	Alpce Créations	rue du Pont	28 42 91 91	Fab. art. Mat. plastiques	1	
	Mannf. Prod. plastiques	400 rue André Plockyn	28 42 92 12		1	
252 H	AFIPLASTEX	27 rue d'Iéna	20 70 53 39	Fab. pièces Techn. Mat. Plast.	1	
	PIREP	1311 Rte de Lillers	21 64 51 50		1	
	CARLIER	15 Chaussée Brunhaut	21 65 54 54		1	
261 C	SOLIVER France	Rue du Vertuquet - Z.I	20 94 10 32	Fagonnage verre plat	1	
261 E	Verres de Sécurité	Chemin des Flegards	21 93 00 00		1	
261 J	SICOVER	48 rue du Gal. Delestraint	27 95 83 40	Fab. & Fagon. art. Tech. Verre	1	
262 A	FOURMAINTRAUX	114 rue J. Jaurès	21 91 63 99	Fab céramiques domestiques	1	
262 L	Terres Rétrac. du Boulon.	Rue de la Neuville	21 99 54 54	Fab. Céramiques Refractaires	1	
263 Z	DEVRES	Rue Eugène Chimot	27 69 14 70	Fab. carreaux Céramique		
264 A	Briqueterie d'Hulluch	Route de Vermelles	21 40 24 24	Fab. Briques	1	
264 B	Woeslandt Céramiques	4 rue de Nooneghem	21 88 31 60	Fab. Tuiles	1	
	Briqueteries du Nord	9ème rue Port Fuvial	20 93 28 28		1	

264C	Céramique de la lys	32 rue du Fort Gassion	21 95 60 80	Fab. prod. terre cuite	1	
266A	Stradal Industries - BIP	201 bis rue de Weervicq	20 63 12 40	Fab. éléments Béton Construct.	1	
267 Z	TAILLIEZ	18 rue C. Darras	21 67 62 02	Travail de la pierre	1	
	Philippe Préfabrication	Av. de Stalingrad	21 01 23 21		1	
268 A	PREMINES Industrie	rue de la gare	27 99 22 00	abrasifs		1
271 Z	Fabr. Fer Maubeuge	22 Av. J. de Becco	27 64 60 01	et 27 65 25 73		1
272C	LONGORACCORD	rue des Usines	27 68 14 72	Fabrique tubes acier	1	
	DELCORTE	5 Av. du corbeau	27 69 14 14		1	
	INTERFTT	Rue Joseph Cugnot	27 69 11 00	Zone Indust. Les guides	1	
273 C	Laminiers de Jeumont	186 r. d'Erquelines	27 69 50 00	Laminage à froid	1	
273J	AFFIVAL SA	70 rue de l'abbaye	2773 60 60	Prod. ferro-alliages	1	
275C	Fonderie de DENAIN	17 RUE Pierre Blietot	27 31 14 14	acierie		1
283 C	ECMP Dunkerque	Av de la Gironde	28 29 65 00	Chaudronnerie - Tuyauterie	1	
	C.T.S.	rue Gino Valli	21 42 48 27		1	
	FERAMUS Didier	Zone Industrielle	21 98 68 96		1	
	LEGAULT G. SA	21 rue F. Jacob	21 72 76 40		1	
	NEMPON MIMÉCA	Rue du Meunynck - Z.I	28 64 20 02		1	
	SACSUM	201 Av. Desandrouins	27 47 36 47		1	
	DUJARDIN-MARQUANT	100 Av. de la République	20 62 02 80		1	
	Techna Valenciennes	8 rue des Fontaines	27 47 97 74		1	
	WARIN	2rue JB Lebas	27 44 06 57		1	
	A. BOFT SA	26 Rue Paul Doumer	20 41 04 36		1	
	ETCI	ZI Lens Est	21 78 03 78		1	
	SETAM	Rue du Pré DELAME	27 29 84 57		1	
	STINO	Rue Augustin Lhermite	20 62 52 62		1	
284A	Forges Dembiermont	4 r. J. Campagne	27 69 73 73	27 31 58 01		1
284B	Léo François SA	2 Place Culine	27 60 11 33	découpage emboutissage	1	
	CEREC	rue René Fourchet	27 69 59 00		1	
285A	ALCOLOR SA	3 Chemin d'Emplise	27 26 30 22		1	
	BEUGIN INDUSTRIE	LA COMTE	21 47 47 00		1	
285D	CENTRAMEC	121 Av. J. Jaurès	27 62 30 40	Mécanique Générale	1	
	DUARTE	Route de Valenciennes	27 49 49 49		1	
	PAQUET SA	47 Rue du Clos	27 63 70 42		1	
	SEMAPHORE	252 rue du Floccon	20 26 25 18		1	

## Feuil

	TEAM	54 ru E. Macarez	55 ru E. Macarez	27 46 70 16			1	
	BECK CRESPEL	40 Rue des Fusillers	41 Rue des Fusillers	20 77 78 88				1
286C	SEMO	Parc Rue Philippe le Bon	Parc Rue Philippe le Bon	20 43 91 40	Fabrication d'outillage à main		1	
286D	SISC	Rue Léo Lagrange	Rue Léo Lagrange	27 21 23 00	Fab. d'outillage mécanique	1		
286f	DEPRAT SA	13 bis rue Roger Salengro	14 bis rue Roger Salengro	20 02 92 90	Fab serrures et ferrures		1	
287C	REMY	26 Rue A. France	27 Rue A. France	27 86 12 34	fab. embazllage métal léger		1	
	CAN	Z.I. de Bergues	Z.I. de Bergues	28 22 76 73				1
287E	EUROFIL	Rue du Moulin	Rue du Moulin	27 60 80 60	Fab. art. fils métalliques	1		
287G	CATHELAIN SA	69 rte de St Omer	70 rte de St Omer	28 42 93 13	Visserie Boulonnerie			
287H	R V F RESORTS	185 rue JB DELESCLUSE	186 rue JB DELESCLUSE	20 70 08 47	Fab. de ressorts	1		
287P	MAHIEU	59 Av. de Bouchain	60 Av. de Bouchain	27 35 70 17	Fab. articles métalliques	1		
	TOLARTOIS	Av. de la ferme du roy	Av. de la ferme du roy	21 64 75 75				1
291C	FAPMO	Rue Roger Salengro	Rue Roger Salengro	21 31 72 00	Fab. pompes et compresseurs	1		
	THOME CREPELLE	2 Place Dampierre	3 Place Dampierre	20 52 47 11			1	
291D	LECQ France Indus.	ZI Rue Francisco Ferrer	ZI Rue Francisco Ferrer	27 99 12 20	Fab. Trans. Hydraul. & Pneumat.	1		
291f	SARASIN INDUSTRIE	Z.I du bois Rigault	Z.I du bois Rigault	21 79 54 50	Fab. robinetterie	1		
	MIROUX	4 rue des Ecoles	5 rue des Ecoles	27 53 11 11			1	
	MALBRANQUE SA	9 rue du Calvaire	10 rue du Calvaire	20 88 56 00				1
293A	Fab. Tract. Agric .TIM	BP 49 Quaedypre	BP 49 Quaedypre	28 65 95 20				1
293D	KAPFF S.A	11 rue Copernnic	12 rue Copernnic	21 51 94 00	Fab. Mat. Agricole	1		
294 A	L.V.D.	Rue du Commerce	Rue du Commerce	27 25 58 80	Fab. Machine Outils métaux	1		
295C	Dujardin Monbard Som.	ZI r mont Templemars	ZI r mont Templemars	20 49 35 00	Fab. Machines pour Métalurgie			1
259C	SAHUT CONREUR S.A.	700 rue du Corbeau	701 rue du Corbeau	27 44 90 44	Fab. Mach. pour Extract. Constr.	1		
259 E	DEMARLE GUY	Parc les Anseroeuilles	Parc les Anseroeuilles	20 58 83 84	Fab. Mach Agro-alimentaire	1		
	SODER	Rue du Vieux Berquin	Rue du Vieux Berquin	28 41 69 43		1		
	SASA	43 AV. du Marechal Leclercq	44 AV. du Marechal Leclercq	27 84 23 38			1	
295 G	LEMAIRE & Cie	40 rue Boucher de Perthes	41 rue Boucher de Perthes	20 25 71 00	Fab. Mach Indus. Textile	1		
	THIBEAU	19 rue des cinq voies	20 rue des cinq voies	20 11 64 64			1	
297A	KOHL	367 Av. St. Exupéry - Z.I	368 Av. St. Exupéry - Z.I	21 96 65 60		1		
311A	SADTEM	148 Rue Martin du mNord	149 Rue Martin du mNord	27 87 30 26	Moteurs Transfos Elect		1	
311C	SECURELEC	1 Rue de l'Artisanat Z.A.L.	2 Rue de l'Artisanat Z.A.L.	27 79 13 13	Rep. Mat. Electricuze	1		
312A	Electricité Industrielle	122 rue des 4 coins	123 rue des 4 coins	21 46 04 60	Fab. Mat. de Distrib électrique	1		
	DECIMA SARL	25 rue de la Forge au fer	26 rue de la Forge au fer	21 55 36 97			1	
313Z	CABLERIES DE LENS SA	36 rue de Londres	37 rue de Londres	21 77 30 30	Fab. de cables isolés		1	
314Z	COBELAK	Rue de Villers en Cauchies	Rue de Villers en Cauchies	27 25 74 75		1		

315 C	TRATO ECLAIRAGE	22 rue Molière	23 rue Molière	Fab. Appareils d'éclairage	20 81 50 00	27 22 85 00	Chemins des Hamaldes	ZI Lianne	ZI Lianne	21 87 72 00	Fab. Equip. Emission Hertzienne	1	1		
316 C	LERC	Chemins des Hamaldes	Chemins des Hamaldes	Fabr. de Composants passifs	27 22 85 00	27 22 85 00		ZI Lianne	ZI Lianne	21 87 72 00	Fab. Appareils Téléphonie	1	1		
318 C	SBE	ZI Lianne St Léonard	ZI Lianne St Léonard	Fab. Appareils Téléphonie	21 80 21 80	27 95 84 40	344 rue d'Arras	344 rue d'Arras	344 rue d'Arras	27 95 84 40	Appareils recep. Son /image	1			
319 C	NORMAND	343 rue d'Arras	343 rue d'Arras												
320 C	SAP	53 rue Henri Durre	54 rue Henri Durre	Fab. Mat. Chirurgicaux	27 30 15 62	20 46 56 30	279 Chaussée F. Forest	Z.I. Sud	Z.I. Sud	21 90 02 60	Fab. d'équip. contr. Process Indus	1			
333Z	DUCROCQ Industries	Z.I. Sud	Z.I. Sud												
342A	DELcroix SA	Route de Paris	Route de Paris												
341Z	ERAD Industries	14 rue Denfert Rochereau	15 rue Denfert Rochereau	Const. Véhicules Automobiles	27 92 48 04	21 59 88 77									
343Z	COLAERT Frères	11 Chemin du Halage	12 Chemin du Halage	Fab. d'équipements automobiles	28 43 62 00	20 12 54 00	Av. Industrielle	Av. Industrielle	Av. Industrielle	20 12 54 00	Fab. Meubles Bureau	1	1		
361C	STANLEY NIRVA	248 Rue de la IYS	249 Rue de la IYS	Fab. Meubles Cuisine	20 23 89 79	27 99 18 59	16 rue M. Lambert	15 rue M. Lambert	15 rue M. Lambert	27 99 18 59	Fab. Meubles	1			
361E	René BODEZ S.A	248 Rue de la IYS	16 rue M. Lambert												
361G	CESAR LAMBERT	15 rue M. Lambert	16 rue M. Lambert												
361H	FLAIR RESINE	Z.I.	Z.I.												
361J	Mob. métal. AUBECOQ	70 R. des déportés	71 R. des déportés	Fab. de meubles	27 45 60 60	20 99 26 26									
361M	JACQUART & FILS	131 rue du Bois	132 rue du Bois												
362C	SPADOR FLINOIS	9 rue Jules Ferry	10 rue Jules Ferry	Bijouterie, joaillerie	27 37 70 10	20 94 61 37	221 rue de Tourcoing	220 rue de Tourcoing	220 rue de Tourcoing	20 94 61 37	Industrie de la brosse	1			
366E	CONTÉ	6 rue gerhard Hansen	7 rue gerhard Hansen	Fab. Crayons	21 87 77 77	27 21 01 83	Rue de Maugre ZI	Rue de Maugre ZI	Rue de Maugre ZI	27 21 01 83	Récup. Mat Métall. recyclables	1			
372Z	PAN TERRE ARTOIS	Chemin des Dales	Chemin des Dales	Récup. Mat. Non Metall. recycl.	21 53 65 79	20 49 40 00	218 bd. de la Liberté	217 bd. de la Liberté	217 bd. de la Liberté	20 49 40 00	Caplage Distrb. eaux.	1			
410Z	Sté des eaux du Nord	217 bd. de la Liberté	218 bd. de la Liberté												
451A	ARTOIS T.P	Centre J. Monnet	Centre J. Monnet	Terrassements divers	21 56 00 31	27 21 65 65	521 Rue du Nouveazu Jeu	520 Rue du Nouveazu Jeu	520 Rue du Nouveazu Jeu	27 21 65 65		1			
	MALAQUN S.A.	520 Rue du Nouveazu Jeu	521 Rue du Nouveazu Jeu												
	TOURRET CLAUDE S.A	Chemin de Castre	Chemin de Castre												
	RAMERIE S.A.	34 rue de l'Alloeu	35 rue de l'Alloeu												
	HURÉ Frères	10 rue Gambetta	11 rue Gambetta												

452P	HUYS HEUNET	20 rue de Lille	21 rue de Lille	20 32 93 51			1	
452 T	COCHEZ SA	141 Av. Jean Jaurès	142 Av. Jean Jaurès	27 21 21 21	Levage Montage		1	
452U	DESQUESNES SNC	174 Av Casimir Beugnet	175 Av Casimir Beugnet	21 27 06 00	fab éléments plastq pour Bâtimen		1	
452V	ANZALONE J.	61 rue du Gal. Leclerc	62 rue du Gal. Leclerc	21 20 06 84	Travaux de maçonnerie Générale		1	
	DUBOIS Construction	251 rue de Lille	252 rue de Lille	28 49 07 82			1	
	HIRSON DELBOVE	40 Rue Camelinat	41 Rue Camelinat	27 30 02 22			1	
	MORETTI Constructions	rue Copernic	rue Copernic	21 77 11 11			1	
	SOTRIBAT	16 rue F. Jacob Z.I	17 rue F. Jacob Z.I	21 44 69 00			1	
453E	BTB SA	5 RUE Herriot	6 RUE Herriot	27 85 71 50				1
	Fourre & Rhodes	157 Bd Bréguet	158 Bd Bréguet	27 99 14 80				1
453 A	DARTEVERT Electricité	1130 rue Maurice Caullery	1131 rue Maurice Caullery	27 95 91 91	Travaux Instal. électrique		1	
	DESBONNET & FILS	71 rue de Roubaix	72 rue de Roubaix	27 26 75 32			1	
	POUCHAIN SA	21/23 route Nationale	21/23 route Nationale	20 44 06 46			1	
	MOUTY SA	Z.I. 2	Z.I. 3	27 14 64 64				1
	SEGD	232 rue du Château rouge	233 rue du Château rouge	28 26 19 96	Install. électrique			1
453E	Desbarbieux Frères	11 rue St Saulve	12 rue St Saulve	27 36 49 11	Instal. Eau & Gaz		1	
	BEAUDEUX & Fils	1 rue de la Gare	2 rue de la Gare	20 77 07 51				1
453f	Debruyckere & Toquin	7 rue de l'avenir Z.I	8 rue de l'avenir Z.I	20 94 00 67	Instal. Thermiques, Clim.		1	
	Demars Marcel SA	31 rue Sadi Carnot	32 rue Sadi Carnot	20 77 05 18			1	1
	C G C Entreprise Nord	28 Av de Lattre de Tassigny	29 Av de Lattre de Tassigny	20 63 42 42				1
454A	LANUSSE	147 Bd Victor Hugo	148 Bd Victor Hugo	21 46 07 10	Platrier		1	
454C	ALEXANDRE	110 bis rue du Gal Dame	111 bis rue du Gal Dame	20 07 32 66	menuis. & Mat. plastiques			1
454D	Clôtures SANIEZ	23 rue de l'Abbaye	24 rue de l'Abbaye	27 37 46 64	Menuis. métalliq. Serrurerie		1	
	Pollet Industrie	Ch.Départ. 146 -4 Cantons	Ch.Départ. 146 -4 Cantons	20 41 04 22			1	
	DELATTRE Roger	ZI de liane -St Léonard	ZI de liane -St Léonard	21 99 16 11				1
454f	BARDAILLE	17 rue Lavoisier	18 rue Lavoisier	21 78 62 52				1
454J	DHEEDENE	Rue du Rouge Bouton - ZI	Rue du Rouge Bouton - ZI	20 32 75 32			1	
	ROTH & Cie	Parc Lavoisier Nord	Parc Lavoisier Nord	27 46 44 42	Revêtement sols et murs		1	
	Anc. Ets BISIAUX S.A	80 rue Louis Petit	81 rue Louis Petit	27 44 44 45	Peinture			1
454M	CANNATA SA	277 Bd henri Martel	278 Bd henri Martel	21 43 01 19	Travaux de finition			1
501Z	AUTO EXPO	Av de St Omer	Av de St Omer	28 41 55 46	Commerce Vehic. Automobiles		1	
	Cie Européenne de Distrib.	ZI de la Liane	ZI de la Liane	21 92 00 22			1	
	WANTIEZ SA	Route nationale	Route nationale	21 70 17 65			1	
513G	GARAGE de la LYS	1797 route d'Armentières	1798 route d'Armentières	20 48 57 50				1

503A	TECHNOPLASTIQUE	5 route nationale	20 61 43 21	Commerce Gros Equip. Auto.	1	
503B	NORAUTO	Rue du Fort	20 60 74 74	Com. Détails Equip. Auto		1
511U	GEDINOR	Rue de Paris	21 50 46 46	Centrales achats non aliment.	1	
512A	LA FLANDRE	58 Bd Carnot	28 68 66 55	Céréales gros pr détail	1	
	Sié Coop Agricole A1	64 Bd Carnot	21 23 08 08		1	
513A	CHARLET	170 R. de la Chapelle	20 77 25 03	Commerce gros fruits légumes		1
513G	VERTON	ZI de l'Inguierterie	21 92 20 23	Commerce Gros Prod. Laitiers	1	
	Le CENTURION	121 rue de sechin	20 96 14 76			1
5131	Brasserie du Littoral	Quai de Winnille	21 32 48 74	Comm. Gros Boissons	1	
	G.B.L.	Rue de Meunick	28 24 08 00		1	
	Vins RUBIAL	1 rue Berthelot	21 72 66 33		1	
	Cave St ARNOULD	Rue de la croix pèlerine	21 38 68 68			1
513N	LESTIENNE	45 Bd de la liane	21 10 22 00	Comm. Gros sucre, choc.	1	
	AGRALE DISTRIB.	Z.I. L'Alouette	21 72 76 00		1	
513S	FOURNIER & Cie	166 rue Vanheckeot	21 10 05 10	Com de gros Poissons		1
513T	CHOKY	16 rue Allard Dugaquier	20 15 55 55	Com. Gros Aliment. divers	1	
513V	DISCOL HAZBROUCK	16 rue des Chasseurs à pieds	27 69 15 14	Com. gros Prod. Surgel.	1	
513W	France Marine Chandlers	Quai Freycinet 3	28 59 32 32	Com. Gros alimentaire	1	
	MELLI S.A	42 RUE M. Caullery	27 87 18 93		1	
	CATTEAU	45 rue d'Isbergues	21 38 88 88		1	
514A	COMYN Industrie	16 rue Haut de la Cruppe	20 43 49 50	Comm. gros Textile	1	
514C	BOULLIERE & Cie	228 rue Jean Perrin	27 87 26 71	Comm. gros Habillage	1	
	DIRAMODE	Rue du Durement	20 23 32 32		1	
514 F	MASSIVE France	Route d'ennemières	20 88 74 00	Comm gros électroménager	1	
514H	CALLENS LESAGE	Rue du Vertuquet - Z.I	20 11 52 60	Comm. gros Vaiselle	1	
514 Q	GASPARD	rue Alphonse Terrot	27 23 64 00	Comm. gros Papeterie		1
514R	DE NEUTER	Chemín Dép. 02	28 64 33 00		1	
514S	CADES	12 rue du Vertuquet Z.I	20 46 88 31	autre Comm gros biens Consom	1	
	DEMAZIERES	Z.I	20 87 44 44			
515A	COTHEFA	5 Place de Coubertin	20 62 12 72	Comm. gros Combustibles	1	
	Cie Gale de Chauffage	37 Av. de Laitre de Tassigny	20 63 42 42			1
515 C	ALBUIROPE France	Rue Ambroise Paré	20 10 50 20	Com. gros minerais/Métaux	1	
	LILLE ACIERS	6 J.B Dumas	20 22 35 35		1	
515E	C.B.I.	Z.I 7 rue du Chat noir	21 99 03 03	Com. de Bois et Prod. Dérivés	1	

515F	BOYENVAL VAN PEER	17 è rue Port fluvial	20 27 75 22	Com. gros Mat. construction	1	
	DESENFANS	7 rue des Clefs	27 83 14 32		1	
515H	NORAIL	50 rue TH. Boyer	27 84 61 50	Comm. gros quincaillerie	1	
	HUBERT M & R	3 Bd M. Cachin	27 33 11 33		1	
515J	DEGRYSSE & LESAGE	1rue du Cap. Ferber	20 52 14 58	Fournitures plomberie, chauff.	1	
515L	DISTRICHIMIE	445 Bd Gambetta	20 26 92 10	Comm. gros Prod. Chimiques	1	
516C	CIMME	16 rue du Rouge bouton -Z.I	20 96 58 00	Equipt. construction	1	
516G	FICHORGA	R. d'Ennetières	20 62 08 08	Machines de Bureau		
	INGRAM Micro	Carrefour de l'Europe	20 88 058 58		1	
521A	GEL SERVICE	Rue du Vertuquet - Z.I	20 25 63 80	Surgeles	1	
521 D	MATCH Nord	250 rue Gal de Gaulle	20 42 63 63	Supermarché	1	
522J	CUVELIER	98 R. Vanderhaeghen	20 50 71 71	Comm. de Boissons	1	
524C	CAMAIEU	152 Av. A. Motte	20 99 71 71	VÊTEMENTS	1	
526A	BECQUET	Z.I La Ch. Armentières ZI	20 10 53 80	VPC	1	
526B	La Blanche Porte	Rue de la BL. Porte	20 26 39 07	VPC Spécialisée	1	
555A	Roger DUPONR	Rie Libercourt	21 74 28 77	Restaurants d'entreprises	1	
602 A	Voyages DUMONT	13 rue de la Brèche	21 86 97 20	transports voyageurs	1	
	SEMURVAL	R. Pdt Lecuyer	27 14 52 50		1	
602 B	LAPAGE	8 PL. de Gaulle	20 71 67 60	Transp. régulier voyageurs	1	
	WESTBEL	2 rue Joliat	21 67 10 10		1	
602L	DEROO	Rue d'ardennes	21 93 03 26	transp. marchandises	1	
602M	ACCART	9 R. F. Sauvage	21 74 82 66	Transp. Mises Interurbain	1	
	CITERNORD	CD 160	21 74 85 00		1	
	SITRA France	rue de la lys	21 26 96 21	transports voyageurs	1	
602P	STCD	Rue J. Jaurès	27 44 31 57	Loc. Camion + chauffeur	1	
621Z	FLANDRE AIR	Aéroport	20 96 01 51		1	
631A	BARRA	Quai de Hull	28 63 00 40	Manutention Portuaire	1	
631 D	Bae La BUISSIÈRE	Le Bois Duquenoy	21 62 62 62	Entrepôt frigorifiques	1	
634A	DUBOIS Ed.	18 place gare	20 60 72 72	Messagerie, fret	1	
	CALBERSON	Rue Phalègue	20 08 55 55		1	
	DUBAILLE	CENTRE ROUTIER	27 72 40 40		1	
634 B	WILLEMANN	Rie Nationale	20 64 67 00	Affrètement	1	
634 C	ASSOCHAR	Port fluvial	20 22 75 00	Organisation Transp. International	1	

			Av. Adenauer	20 69 36 36					
			Centre Transports	20 88 55 55					
			Centre Transports	20 88 55 55					
651C			Le corbusier	20 12 64 64					
			Le corbusier	20 12 64 64					
652A			69 Av Flandres	20 45 67 67					
660 ER			105 rue royale	20 42 49 00					
			106 rue royale	20 42 49 00					
			1 Av. de la Marne	20 66 77 88					
			2 Av. de la Marne	20 66 77 88					
672Z			65 Bd Gal de Gaulle	20 45 71 00					
			66 Bd Gal de Gaulle	20 45 71 00					
702 A			Rue de la croix pélerine	27 69 70 71					
			Rue de la croix pélerine	27 69 70 71					
			14 rue Neuve	27 72 14 14					
			15 rue Neuve	27 72 14 14					
			201 rue de Roubaix	20 11 30 00					
			200 rue de Roubaix	20 11 30 00					
703C			148 R. Nationale	20 12 50 00					
			149 R. Nationale	20 12 50 00					
714A			54 rue du Gaz	21 46 01 01					
			55 rue du Gaz	21 46 01 01					
721Z			ZAL du 14 juillet	21 50 14 14					
			ZAL du 14 juillet	21 50 14 14					
			rue du 14 mars 1962	27 23 66 66					
			rue du 14 mars 1963	27 23 66 66					
722Z			300Bd Clémenceau	20 98 50 83					
			300Bd Clémenceau	20 98 50 83					
723Z			Parc du Gard	21 42 69 69					
			Parc du Gard	21 42 69 69					
			r. fort de Noyelles	20 96 60 00					
			r. fort de Noyelles	20 96 60 00					
741J			Z.I.La Pilaterie	20 45 59 59					
			Z.I.La Pilaterie	20 45 59 59					
742C			17PI de la Gare	28 63 59 92					
			17PI de la Gare	28 63 59 92					
			CD 41	20 85 65 60					
			CD 42	20 85 65 60					
744B			10 r. E. Vermersch	20 88 27 27					
			11 r. E. Vermersch	20 88 27 27					
745B			Parc à Stock	21 74 79 74					
			Parc à Stock	21 74 79 74					
747Z			67 rue St Pry	21 68 14 90					
			68 rue St Pry	21 68 14 90					
			154 rue E. Delette	20 72 06 96					
			155 rue E. Delette	20 72 06 96					
			23 Av. de la Gare	27 64 79 60					
			24 Av. de la Gare	27 64 79 60					
748D			48 Av. Fg Cambrai	27 46 97 07					
			49 Av. Fg Cambrai	27 46 97 07					
748K			Rue Paul Bert	21 28 78 28					
			Rue Paul Bert	21 28 78 28					
804A			Aéro de Merville	28 42 94 44					
			Aéro de Merville	28 42 94 44					
851A			107 bis rue d'Hem	20 05 70 00					
			108 bis rue d'Hem	20 05 70 00					
			96 rue G. Delory	20 95 75 00					
			97 rue G. Delory	20 95 75 00					
			18 R. Parmentier	28 23 77 00					
			19 R. Parmentier	28 23 77 00					
			199 rue de la rianderie	21 66 52 52					
			200 rue de la rianderie	21 66 52 52					
900A			54 rue J. Jaurès	21 60 53 00					
			55 rue J. Jaurès	21 60 53 00					
900C			1 Chem de Keteibout	28 22 21 24					
			2 Chem de Keteibout	28 22 21 24					



**LISTE DES ENTREPRENEURS AUPRÈS DESQUELS A ÉTÉ RÉALISÉ  
UN ENTRETIEN APPROFONDI**

- 1 - AGACHE Gérard - P-DG Crédit Mutuel
- 2 - CALLOU Bertrand - Staff - Métallurgie (Bombardier)
- 3 - CATRY Xavier - P-DG - fonderie
- 4 - DELATTRE Michel - P-DG - Menuiserie aluminium
- 5 - DELPIERRE J.B - P-DG - Pêche et froid
- 6 - DERACHE Michel - P-DG - Assurances
- 7 - DOUBLET Luc - P-DG- Supports de communication
- 8 - GHESQUIERES Bernard - P-DG - Cartonnerie
- 9 - GRATEAU François - D-G - CHRU
- 10 - HENRIOT Jean Paul - STAFF - Transports
- 11 - HUILLIER Hubert - Staff - Chimie des Pétroles
- 12 - LANOY Francis - P-DG - produits alimentaires surgelés (Gelmer)
- 13 - LEMOINE Patrick - P-DG - Laboratoire produits cosmétiques
- 14 - LIBERT Hervé - P-DG - Poutrelle métallique
- 15 - MORDACQ Brigitte - Imprimerie
- 16 - OBRY Patrick - P-DG - Filature
- 17 - PLOUVIER - P-DG - Bonneterie
- 18 - SARAZIN Jean Claude - DG - VPC
- 19 - TIRY André - P-DG - Laboratoire produits pharmaceutiques
- 20 - WARTELLE Xavier - P-DG - Informatique/Électronique

**P.M.E./P.M.I. qui ont un service de communication structuré  
depuis plus de 5 ans**

- 1 Aciéries & forges d'ANOR - Anor (Valenciennes)
- 2 BECQUET - Z.I Armentières
- 3 DAMART - Roubaix
- 4 DARTY Nord-Pas de Calais - Haubourdin
- 5 DECATHLON SA - Villeneuve d'Ascq
- 6 DOUBLET - Avelin
- 7 FIEDOR - Arras (Grand Rullecourt)
- 8 Henri WAUQUIER S.A - Neuville en Ferrain
- 9 Le furet du Nord - Lille
- 10 MACO PHARMA - Tourcoing
- 11 MECCANO - Calais
- 12 Meubles DEMEYERE SA - Pérenchies
- 13 NORAUTO - Lesquin
- 14 NORPAC - Villeneuve d'Ascq
- 15 RABOT DUTILLEUL ENTREPRISE - Wasquehal
- 16 REGION CABLE TV DISTRIBUTION - La Madeleine
- 17 SIAN - Lille
- 18 Sté des eaux du Nord - Lille
- 19 Testut - Béthune

## **ENTREPRISES DE PLUS DE 500 SALARIÉS**

### **Liste des Directeurs des Ressources Humaines contactés :**

- 1 - ALLIBERT - AUCHEL - (M. Clerbout)
- 2 - BANQUE SCALBERT - LILLE - (François Couturier)
- 3 - CHRISTALLERIE D'ARQUES - - (Mr Jacques Parissaux)
- 4 - LAMY LUTTI - Bondues (M. Dewitte)
- 5 - ROQUETTE Frères - Lille - (M. Roquette)
- 6 - SOLLAC DUNKERQUE - (Mr. Lescour )
- 7 - Sté des Eaux du Nord - LILLE
- 8 - TRANSPOLE - Marccq en Baroeul (M. Jean Paul Henriot )
- 9 - UGINE SA - Isbergues - 03 21 63 20 00 - (Mme Gauthier)
- 10 - REYDEL S.A. - GONDECOURT - 03 20 65 50 50 (Melle Himpe)

## ENTREPRENEURS ET VEILLE TECHNOLOGIQUE

40 Chefs d'entreprises ont accepté de répondre<sup>1</sup>.

Nous revenons sur notre questionnaire et nous souhaitons que vous nous aidiez à l'éclairer. Pouvez-vous nous dire :

**1 - Quel est le nom de votre principal concurrent ?**

100% de réponses nominative (tous estiment connaître le principal concurrent)

**2 - Connaissez-vous personnellement le P-D.G de cette société ?**

OUI : 63% - NON : 37%

**3 - Connaissez-vous d'autres concurrents de nom ou physiquement ?**

Oui : 100% (tous nomment au moins deux entreprises)

**4 - Parmi ceux que vous venez de nommer, peut-on dire qu'ils sont proches ou assez proches de vous géographiquement :**

Proche - 93%

Éloignés - 6% (commentaire : on n'est pas nombreux, on est forcément éloignés )

**4 - Pouvez-vous citer une ou plusieurs de leur fabrication ?**

57% en citent au moins 2,

43% peuvent les citer toutes.

**5 - Connaissez-vous les procédés de leur fabrication ?**

- oui : 57%

- à peu près 31%

- pas bien, mais....12%



**6 - Pensez-vous que les produits de votre principal concurrent soient meilleurs que les vôtres ?**

NON : 63% et ON SURVEILLE : 11%

**6 bis - Si OUI , en quoi sont-ils meilleurs (pour les 37% qui n'ont pas répondu NON) ?**

\* Ce sont les procédés techniques qui font souvent la différence : 53%

\* Ils ne répondent pas vraiment au même marché (clientèle de luxe, exportation) : 15%

**7 - Envisagez-vous de faire changer cette situation ?**

- OUI : 49% (l'ensemble des réponses positives était formulé ainsi : *on essaie, si on obtient les certifications, on pense y arriver ou on fait tout pour y arriver*)

- NON : 51% ainsi répartis :

- |   |     |
|---|-----|
| - Tout le monde doit vivre.                       | 10% |
| - Il faudrait trop investir ...                   | 6%  |
| - On voudrait bien, mais ce n'est pas possible :  | 8%  |
| - On n'est pas assez gros pour les attaquer :     | 7%  |
| - C'est bien comme ça, on a chacun sa clientèle : | 20% |

<sup>1</sup> - Les réponses portent sur de petits nombres et les pourcentages sont arrondis à l'entier le plus proche. La perte de plusieurs dixièmes fait que les pourcentages totaux sont souvent proches de 99%.

D'autre part, l'ensemble de ces résultats ne sont que des tendances vu le petit nombre d'interviewers.